



2023-2027

Estrategia Integral de Desarrollo Económico

— Resumen Ejecutivo

Condado de Berkshire, Massachusetts



**La traducción al español del Resumen Ejecutivo y las Metas de la CEDS,
del ArcGIS StoryMap de la CEDS y de los subtítulos en Canva de la CEDS
fue hecho por Leonardo C. Paz '26, Williams College**

Gracias al Centro de Aprendizaje en Acción de Williams College.

*Fotos de portada de: Berkshire United Way; Mark Pruhenski, ciudad de Great
Barrington; Latinas 413; Nicholas Russo, BRPC.*

Resumen Ejecutivo

Una Estrategia Integral de Desarrollo Económico, o “CEDS” por sus siglas en inglés es tanto un documento como un proceso. Aunque una CEDS completa se presenta a la Administración de Desarrollo Económico de los EE. UU. cada cinco años conteniendo un resumen de la región, un análisis de FODA y un plan de acción para seguir metas y estrategias regionales, el proceso por el cual estos componentes se construyen y acuerdan es quizás más importante que el documento resultante. En esto, el tercer ciclo de cinco años para el cual los partes interesados del condado de Berkshire han desarrollado una CEDS regional, ese proceso tomó un nuevo significado e importancia durante la pandemia de COVID-19.

La Comisión de Planificación Regional de Berkshire (BRPC por sus siglas en inglés) es la agencia de planificación regional designada para el condado y la entidad responsable para crear la CEDS regional. El trabajo de la BRPC es guiado por un Comité de CEDS, con sus miembros representando las municipalidades, las industrias primarias, la educación superior, las organizaciones sin fines de lucro y la comunidad empresarial. Con asistencia de estos miembros del comité, nuestro proceso público incluye sesiones para escuchar, entrevistas individuales, encuestas electrónicas y presentaciones a juntas y comités locales.

Nuestra capacidad para llevar a cabo alcance exhaustiva y participación de las partes interesadas fue respaldada por un proyecto simultáneo también apoyado por la Administración de Desarrollo Económico (EDA por sus siglas en inglés) empezando a principios de 2021. El proyecto de “Agilidad y Resiliencia en el condado de Berkshire” permitió a la BRPC y su subreceptor, 1Berkshire, emprender planificación de resiliencia en profundidad, fomentar proyectos de recuperación, mejorar nuestra capacidad para monitorear indicadores regionales y proporcionar asistencia técnica y apoyo para el desarrollo de capacidad a

una gama amplia de empresas pequeñas y organizaciones sin fines de lucro de manera activa y ágil, incluso cuando la pandemia continuó impactando los residentes, las comunidades y la economía de nuestra región.

Esta combinación de planificación a largo plazo e implementación en el momento de métodos de recuperación y resiliencia proporcionó una oportunidad única para poner en práctica algunos de los objetivos y sugerencias encontrados dentro de la CEDS de 2023-2027 incluso antes de que fuera publicado. Esta experiencia – la cual convirtió los planificadores en practicantes y practicantes en expertos profesionales – quizás había sido un capítulo no deseado en la historia de nuestra región, pero estamos emergiendo con un sentido más fuerte de cohesión y una confianza probada en campo para colaborar en maneras significativas e impactantes.

Declaración de visión

El fundamento de la CEDS de 2023-2027 es la declaración de visión, que ha nacido del análisis de FODA (Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas):

*“El condado de Berkshire será buscado como un lugar asequible, inclusivo y seguro para **GENTE** de todas edades y orígenes, ofreciendo una calidad alta de vida y abundantes oportunidades de empleo. Nuestra **COMUNIDAD** se alimentará y apoyará uno al otro, priorizando acceso equitativo a la educación, la atención sanitaria y la vivienda, y protegiendo nuestro ambiente para generaciones futuras. Construiremos una **ECONOMÍA** resiliente basada en la historia de innovación y emprendimiento de la región – una que valora e invierte en su fuerza laboral y abraza los cambios.”*

Los tres componentes de esta declaración son centrados en la Gente, las Comunidades, y la Economía de nuestra región, un marco propuesto

por el analista de política rural Brian Dabson para alentar a regiones rurales que den un vistazo nuevo al desarrollo económico rural, empezando con el

bienestar. Este marco en gran medida informó el capítulo de Resiliencia en este documento, así como nuestra organización del análisis de FODA.

Análisis de FODA

La FODA aspira a capturar un preciso momento en la vida de una región por contestar la pregunta, ¿"Dónde estamos ahora"? Teniendo en cuenta la conmoción que la región sufrió durante el COVID-19, contestando esa pregunta requiere reexaminar el pasado, hacer balance del presente y usar este conocimiento para informar como acercamos a nuestras aspiraciones del futuro. Mientras que muchas de las características del condado siguen siendo constantes, el análisis de las Fortalezas, Oportunidades, Debilidades, y Amenazas de nuestra región revelaron varios temas nuevos desde la CEDS anterior.

Fortalezas

- La Herencia Agrícola
- La Identidad de Marca
- El Enfoque de Colaboración
- Los Servicios Culturales
- Las Instituciones Educativas
- La Recreación al Aire Libre
- La Posibilidad de Remodelación
- Los Empleadores Centrales Fuertes

Oportunidades

- El Espíritu Emprendedor
- El Entrenamiento para Trabajos con Garantía de Futuro
- La Aumentación de Coordinación
- La Inmigración
- La Aumentación de Diversidad
- La Recreación al Aire Libre
- El Teletrabajo
- El Turismo

Debilidades

- La Banda Ancha / El Celular
- Las Clasificaciones de Salud
- La Vivienda Insuficiente
- Los Niveles de Salario Bajos
- El Acceso Limitado a Capital
- El Transporte Público
- La Desconexión Regional

Amenazas

- El Acceso a Servicios de Guardería
- La Población en Retroceso
- Los Reveses Educativos
- El Cambio del Futuro de Trabajo
- Los Precios Altos de la Energía
- La Crisis de Vivienda
- La Pérdida de Tierras Agrícolas

Metas, Estrategias y Objetivos

Teniendo en cuenta la información dentro del resumen de antecedentes y los resultados del análisis de FODA, el Comité de CEDS identificó cinco metas y sus estrategias correspondientes para la CEDS de 2023-2027, que guiarán esfuerzos para el desarrollo económico en la región en el futuro. Estas, junto con los objetivos del Plan de Acción, representan una hoja de ruta para crecimiento y estabilidad que usa de base los activos y las habilidades únicas de la región. Las cinco metas, que destacan la importancia de bienestar en los niveles personales y comunitarios, son los siguientes:

Meta #1: Gente Sana

Fomentar el bienestar de todos los residentes por asegurar acceso asequible y equitativo a los alimentos, la vivienda, la educación y la atención sanitaria.

Meta #2: Comunidades Resilientes

Equipar nuestras comunidades a servir sus electores, supervisar recursos y administrar gobierno efectivamente.

Meta #3: Una Fuerza Laboral Lista para el Futuro

Preparar nuestra fuerza laboral mediante un enfoque de educación, entrenamiento, mejora a las cualificaciones profesionales y versatilidad de carrera que incluye todos los períodos de la vida.

Meta #4: Un Entorno Empresarial Fuerte

Proporcionar un ecosistema simplificado de apoyo para una amplia gama de empresas por acceso a capital, asistencia técnica y oportunidades para expansión.

Meta #5: Infraestructura Sólida

Priorizar mejoras a elementos críticos de prosperidad económica, incluyendo comunicaciones, transporte y servicios públicos.

Plan de Acción

El Plan de Acción documenta una gama amplia de iniciativas comunitarias que ayudarán la región a seguir las cinco metas apuntadas anteriormente. En cada caso, a lo menos un socio es nombrado la

entidad principalmente responsable para administrar la iniciativa, el esfuerzo o el evento.

Proyectos Prioritarios

Los Proyectos Prioritarios no es un componente requerido de la CEDS regional. Sin embargo, documentándolos y actualizando la lista durante los informes anuales intermedios antes de la siguiente CEDS quinquenal ayuda a monitorear progreso y asegurar apoyo. Los Proyectos Prioritarios de la CEDS de 2023-2027 se organizan en las siguientes categorías:

- El Acceso y Seguridad Alimentaria
- La Vivienda
- El Turismo, La Hospitalidad y La Recreación al Aire Libre
- Las Instalaciones Municipales y de Seguridad Pública
- Los Programas y Servicios
- La Remodelación de Sitios Comerciales y de Uso Mixto
- El Apoyo de la Fuerza Laboral e Industria

Planificación de Resiliencia

Aunque estrategias para construir resiliencia son entrelazadas a través de la CEDS, la interrupción económica grave causada por la pandemia de COVID-19 impulsó la EDA a apoyar específicamente el trabajo regional de planificación de resiliencia, permitiendo investigación y análisis exhaustivo de condiciones actuales y mejores prácticas. Esta oportunidad oportuna resultó en un capítulo de Resiliencia distinto y más sólido dentro de la CEDS de 2023-2027 del condado de Berkshire.

Anexo de COVID-19

Desde el inicio de la pandemia, informes anuales relacionados a la CEDS anterior del condado de Berkshire (2017-2022) han incluido un anexo explorando los impactos en la tasa de desempleo, la fuerza laboral y la comunidad de empresas pequeñas por programas federales de ayuda. Dentro del Apéndice F, hemos actualizado la información con los datos más recientes que son disponibles.

Metas, Estrategias y Objetivos

Teniendo en cuenta la información dentro del resumen de antecedentes y los resultados del análisis de FODA, el Comité de CEDS identificó cinco metas y sus estrategias correspondientes para la CEDS de 2023-2027, que guiarán esfuerzos para el desarrollo económico en la región en el futuro. Estas, junto con los objetivos del Plan de Acción, representan una hoja de ruta para crecimiento y estabilidad que usa de base los activos y las habilidades únicas de la región. Las cinco metas, que destacan la importancia de bienestar en los niveles personales y comunitarios, son las siguientes:

Meta #1: Gente Sana

Fomentar el bienestar de todos los residentes por asegurar acceso asequible y equitativo a los alimentos, la vivienda, la educación y la atención sanitaria.

- Priorizar diversidad, equidad, inclusión y accesibilidad en programación e iniciativas
- Mejorar educación pública desde educación temprana a la preparatoria para asegurar preparación para la universidad y las carreras profesionales
- Aumentar acceso a atención sanitaria mental y física que es asequible y de alta calidad
- Alentar a comunidades y distritos comerciales transitables en bicicleta/ a pie
- Subir los salarios de residentes con Activos Limitados, Ingresos Restringidos y Empleo (ALICE por sus siglas en inglés)
- Explorar colaboraciones entre distritos escolares para aumentar acceso a currículo y actividades extraescolares



Foto por: Sarah Kenyon, Volunteers in Medicine



Foto por: Roots Rising

Meta #2: Comunidades Resilientes

Equipar nuestras comunidades para servir sus electores, supervisar recursos y administrar gobierno efectivamente.

- Evaluar y apoyar la resiliencia comunitaria y de cambio climático de municipales
- Ayudar comunidades a identificar y conseguir nuevas fuentes de financiamiento
- Conectar liderazgo municipal con oportunidades de entrenamiento
- Alimentar a líderes voluntarios emergentes para juntas y comités
- Alentar a servicios compartidos para eficacia y ahorros de gastos
- Facilitar dirección de activos físicos y recursos naturales
- Aumentar el uso de tecnología para alcanzar y servir miembros de la comunidad



Preparación Climática/Preparación Municipal de Vulnerabilidad (PMV) taller en Cheshire
Foto por: Courteny Morehouse, BRPC

Meta #3: Una Fuerza Laboral Lista para el Futuro

Preparar nuestra fuerza laboral por un enfoque de educación, entrenamiento, mejorar las cualificaciones profesionales y versatilidad de carrera que incluye todos los períodos de la vida.

- Aumentar disponibilidad a capacitación profesional en un espectro más amplio de disciplinas
- Mejorar participación por trabajadores de turno en recalificación y en mejorar las cualificaciones profesionales
- Cultivar carreras profesionales en profesiones con fuerte crecimiento proyectado
- Apoyar servicios envolventes para asegurar plena participación en la fuerza laboral
- Continuar acceder experiencia acumulada de la fuerza laboral jubilando
- Buscar maneras creativas para combinar posiciones estacionales/a tiempo parcial
- Apoyar y ampliar trabajo a distancia e híbrido



Foto por: Ryan Cowdrey, Clayson Creative



Foto por: Ryan Cowdrey, Clayson Creative



Foto por: Ryan Cowdrey, Clayson Creative



Foto por: Ryan Cowdrey, Clayson Creative

Meta #4: Un Entorno Empresarial Fuerte

Proporcionar un ecosistema de apoyo simplificado para una amplia gama de empresas por acceso a capital, asistencia técnica y oportunidades para expansión.

- Mantener esfuerzos de colaboración entre practicantes de desarrollo económico en y alrededor de la región
- Continuar programas de asistencia técnica centrado en empresas pequeñas y medianas
- Incrustar diversidad, equidad, inclusión, acceso y pertenencia en programación de apoyo empresarial
- Alentar la certificación para las empresas propiedad de mujeres y de gente Negra, gente Indígena y Personas de Color (BIPOC por sus siglas en inglés) para mejorar diversidad de proveedores
- Explorar modelos de propiedad cooperativas para empresas actuales y emergentes
- Facilitar digitalización de modelos empresariales – venta minorista en línea, comunicaciones electrónicas, etc.
- Ampliar el acceso a instalaciones, consejo y financiación de investigación y desarrollo
- Apoyar la diversificación industrial, enfocando en crecimiento e industrias prometedoras orientadas a la exportación.



Foto por: Ryan Cowdrey, Clayson Creative



Foto por: Electro Magnetic Applications

Meta #5: Infraestructura Sólida

Priorizar mejoras a elementos críticos de prosperidad económica, incluyendo comunicaciones, transporte y servicios públicos.

- Ampliar acceso a banda ancha de alta velocidad para cerrar la brecha digital
- Facilitar remodelación de propiedades infrautilizadas, incluyendo distritos comerciales ubicados en el centro de comunidades
- Perseguir aumentación de acceso a ferroviario de pasajeros de y a la región
- Aumentar tránsito regional y opciones de micro-tránsito
- Mejorar el servicio de celular para asegurar preparación y respuesta de emergencias
- Asegurar que carreteras, puentes y alcantarillas sean seguros y mantenidos en un buen estado de conservación
- Garantizar acceso a agua potable y mantener normas altas en instalaciones de tratamiento de agua



Foto por: Nicholas Russo, BRPC



Foto por: Eammon Coughlin, Town of Adams



Foto por: Nicholas Russo, BRPC



Foto por: Pittsfield Municipal Airport